

PROJEKTINFORMATION

Stand bei Projektende November 2006

Unterstützung der georgischen Umweltverwaltung beim Aufbau eines Personalmanagementsystems



Das Projekt umfasste auch Trainingmaßnahmen für die Angestellten des georgischen Umweltministeriums.

Foto: GTZ

Hintergrund

Nach der „Rosenrevolution“ und dem erstrittenen Richtungswechsel steht Georgien trotz wichtiger Reformschritte noch immer vor großen Herausforderungen im Hinblick auf die Konsolidierung der Demokratie. Der Umbau staatlicher Institutionen ist neben der Korruptionsbekämpfung prioritäre Aufgabe. Deshalb hat das georgische Umweltministerium das Pilotvorhaben „Policy Dialogue for Institutional Strengthening“ initiiert. Neben anderen EU-Mitgliedstaaten hat Deutschland seine aktive Unterstützung bei der Stärkung institutioneller Kapazitäten, insbesondere beim Aufbau des Personalmanagement zugesagt.

Projekt

Ziel des Vorhabens war die Stärkung der Verwaltungskapazitäten des georgischen Umweltministeriums im Hinblick auf die

Einführung eines effektiven und transparenten Personalmanagements.

Nach einer detaillierten Bedarfsanalyse wurden konzeptionelle Unterlagen für Mitarbeiterbeurteilung, Personalauswahl, Mitarbeitermotivation, Personalentwicklung und Führung entwickelt. Diese waren Grundlage für den Kern des Projekts, ein ausführliches Training der Anwendung der entwickelten Konzepte. In zwei mehrtägigen Modulen nahmen der Leiter des Personalreferats und MitarbeiterInnen des Umweltministeriums teil. Unter anderem entwickelten die TeilnehmerInnen mit den zwei Trainerinnen einen Fragenkatalog für Vorstellungsgespräche sowie ein Schaubild für die Auswertung des Auswahlprozesses.

Ergebnis des Projekts ist ein streng hierarchisches Beurteilungsverfahren von MitarbeiterInnen und BewerberInnen. Zudem ist durch die Zusammenarbeit im Projekt die Bereitschaft von MitarbeiterInnen und Führungskräften größer, die Möglichkeiten des Dialogs zu nutzen.

- Programm: Beratungshilfeprogramm des BMU
- FKZ: 380 01 135
- Region: Georgien
- Laufzeit: 05/ 2006 – 10/ 2006
- Projektmanagement: Umweltbundesamt
- Projektpartner: Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH
- Projektpartner vor Ort: Georgisches Umweltministerium,
<http://www.garemo.itdc.ge/eng/>