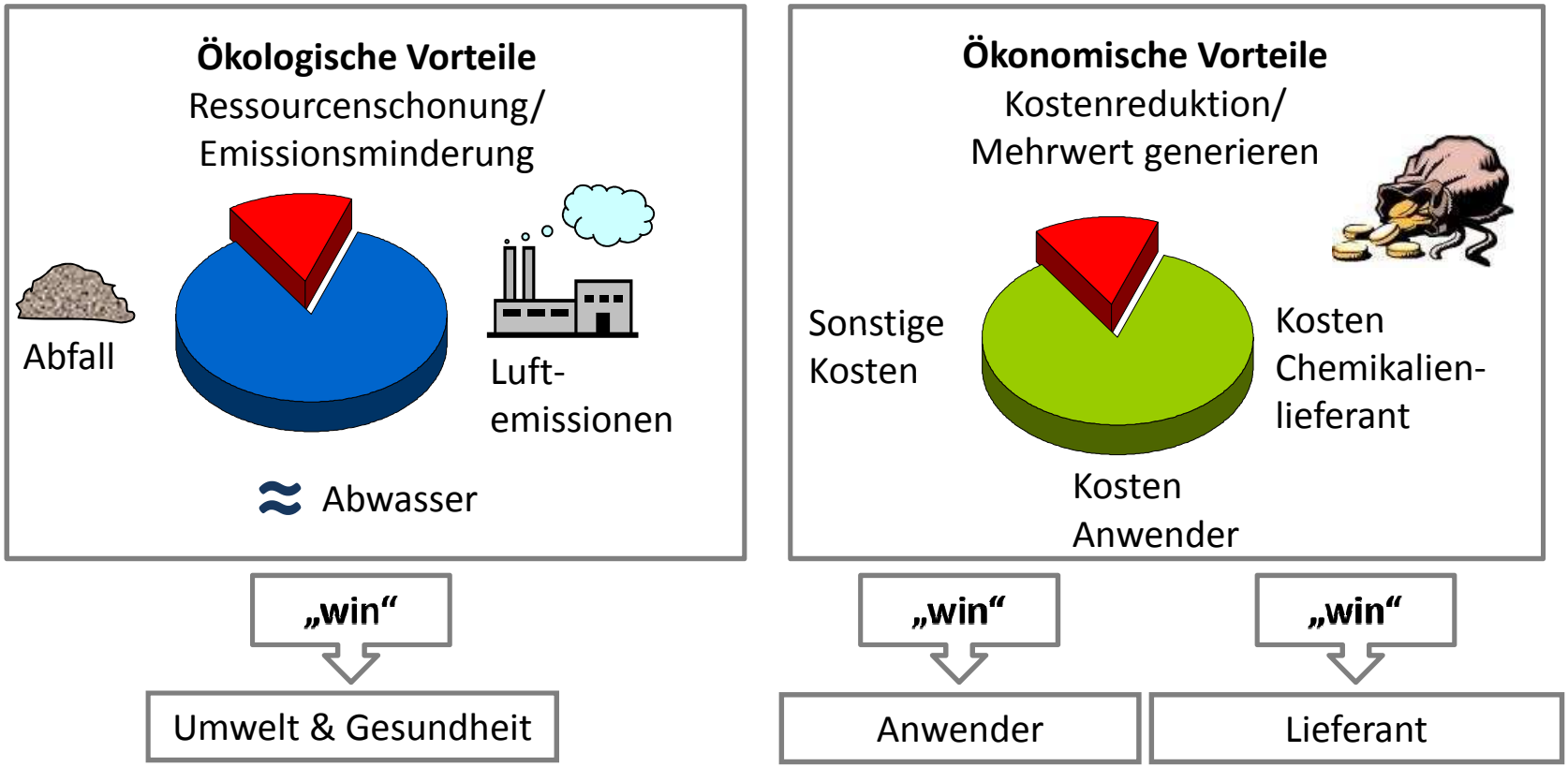
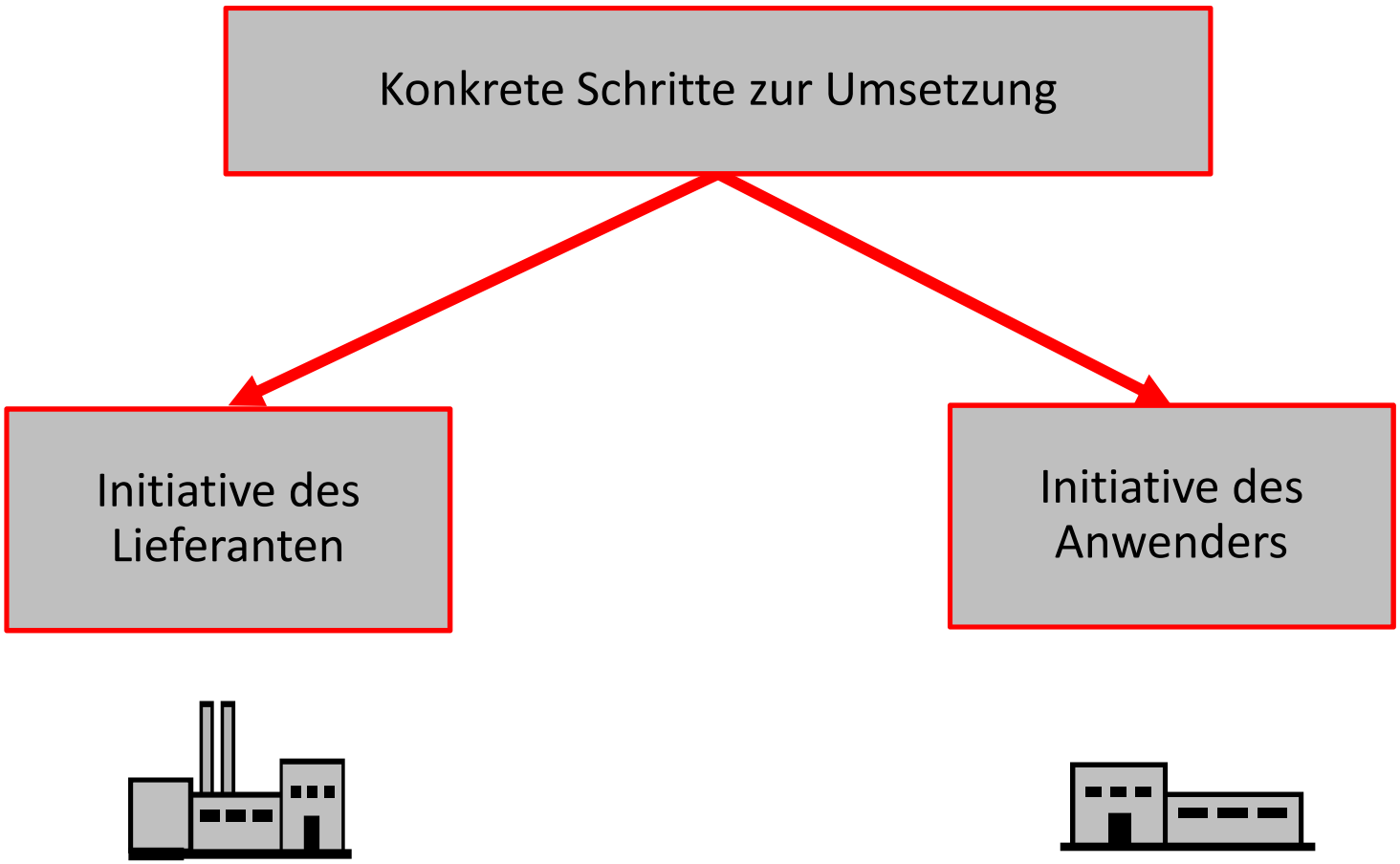
Von der Idee zur Umsetzung: Konkrete Schritte zur Einführung von Chemikalienleasing

Dr. Reinhard Joas

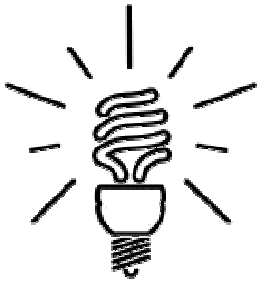
Grundprinzipien des Chemikalienleasings



Mögliche Initiatoren



Initiative des Lieferanten



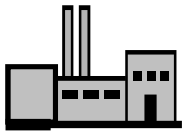
Die Idee

Lieferant sieht Potenzial in der Mengenreduktion

Lieferant möchte Kundenbindung erhöhen

Lieferant möchte neue Geschäftsfelder erschließen

Ablauf der Umsetzung



1) Zieldefinition	→	ChL wofür?
2) Kalkulation auf Lieferantenseite	→	ChL attraktiv? win-win vorstellbar
3) Gespräch mit Anwender über Geschäftsmodell	→	Gemeinsames Verständnis win-win sichtbar
4) Angebot und Vertrag	→	Vertrauen win-win ermöglicht
5) Team zur Umsetzung	→	Neue Form der Zusammenarbeit win-win realisiert
6) Monitoring	→	„Triple Win“ dokumentiert

Initiative des Anwenders

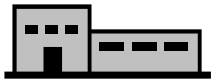
Die Idee

Anwender möchte Kosten verringern

Anwender möchte Verantwortung verringern

Anwender sieht Bedarf an neuen Lösungen

Ablauf der Umsetzung



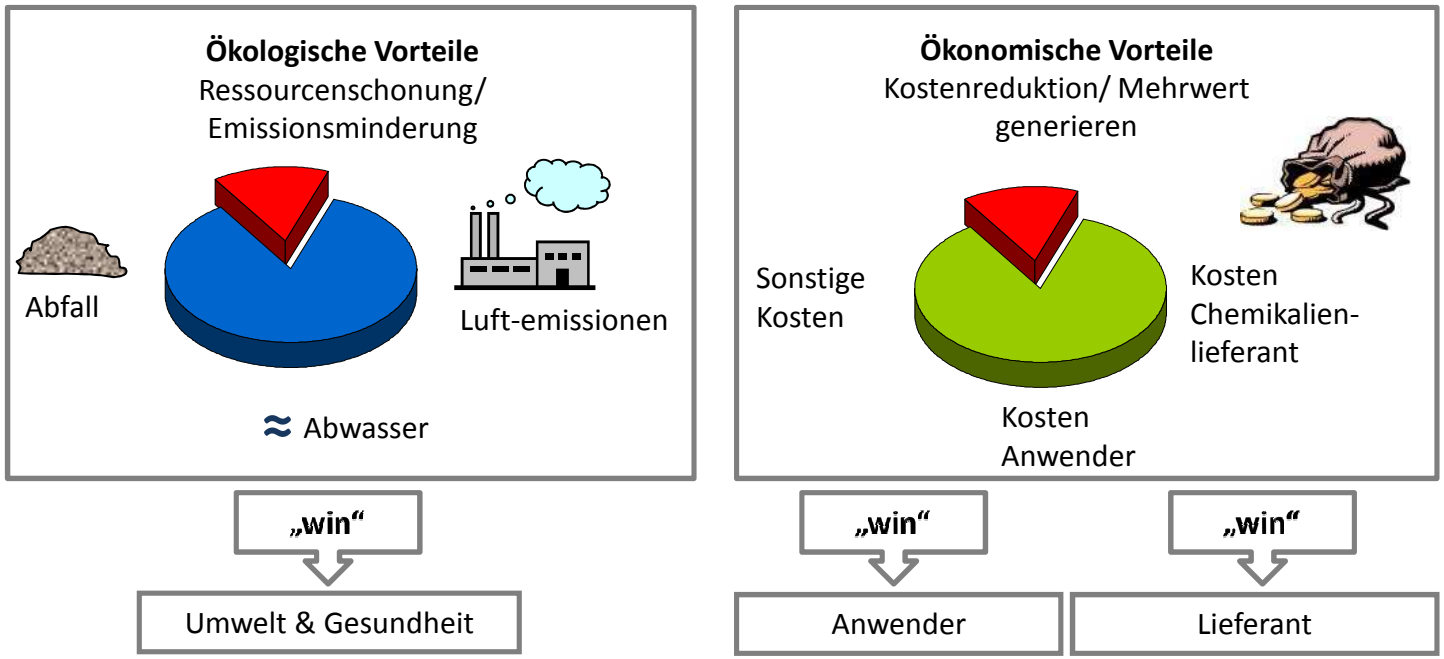
1) Zieldefinition	→	ChL wofür?
2) Ideensammlung zur Aufgabenverteilung und Identifikation der Erwartungen	→	ChL attraktiv? win-win vorstellbar
3) Gespräch mit Lieferant über Geschäftsmodell	→	Gemeinsames Verständnis win-win sichtbar
4) Angebot und Vertrag	→	Vertrauen win-win ermöglicht
5) Team zur Umsetzung	→	Neue Form der Zusammenarbeit win-win realisiert
6) Monitoring	→	„Triple Win“ dokumentiert

Was kann zum Scheitern führen?

- Keine Kompetenz des Lieferanten
- Keine Bereitschaft beim Anwender
  Einbindung der Mitarbeiter?
- Kein gegenseitiges Vertrauen der Partner
- Zu geringe Potenziale
- Geringe Bereitschaft für Veränderungen (auch administrativer Art)

Was führt zum Erfolg?

Ausdauer, gegenseitiges Vertrauen und Motivation aller Beteiligten



Begleitung der Realisierung

Wie kann ein Projekt erfolgreich umgesetzt werden?

Projektinitiierung

- Kontinuierliche Unterstützung
- Frühzeitiges Erkennen von und Gegensteuern bei Hindernissen
- Zielgerichtete Kommunikation
- Hilfestellung für eine neue Form der Zusammenarbeit

Projektabschluss

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Dr. Reinhard Joas

reinhard.joas@bipro.de

bipro

Beratungsgesellschaft für integrierte Problemlösungen

Grauertstr.12, 81545 München

Tel. +49 89 189 79050

www.bipro.de